

Рубцовский индустриальный институт (филиал)
федерального государственного бюджетного образовательного учреждения
высшего образования
«Алтайский государственный технический университет им. И.И. Ползунова»

СОГЛАСОВАНО

Декан ТФ

А.В. Сорокин

Рабочая программа дисциплины

Код и наименование дисциплины: **Б1.В.2 «Организация производства и менеджмент»**

Код и наименование направления подготовки (специальности): **15.03.01
Машиностроение**

Направленность (профиль, специализация): **Литейные технологии и
оборудование**

Статус дисциплины: **часть, формируемая участниками образовательных
отношений (вариативная)**

Форма обучения: **заочная**

Статус	Должность	И.О. Фамилия
Разработал	доцент	О.В. Хахина
Согласовал	Зав. кафедрой «ТиТМПП»	В.В. Гриценко
	руководитель направленности (профиля) программы	В.В. Гриценко

г. Рубцовск

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код компетенции из УП и этап её формирования	Содержание компетенции	В результате изучения дисциплины обучающиеся должны:		
		знать	уметь	владеть
ОК-3	способность использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности	Влияние технических и организационных решений на экономические показатели деятельности машиностроительного предприятия	Использовать экономические знания, полученные при изучении экономических дисциплин в рамках данной ОПОП при принятии решений по организации машиностроительного производства	Пониманием влияния принимаемых организационно-технических решений на экономические показатели деятельности производственных подразделений
ПК-20	способность организовывать работу малых коллективов исполнителей, в том числе над междисциплинарными проектами	Методы организации работы малых коллективов исполнителей, в том числе над междисциплинарным проектами	Осуществлять оперативно-календарное планирование работы малых коллективов. Распределять обязанности	Навыками календарного планирования
ПК-21	умение составлять техническую документацию (графики работ, инструкции, сметы, планы, заявки на материалы и оборудование) и подготавливать отчетность по установленным формам, подготавливать документацию для создания системы менеджмента качества на предприятии	Методы планирования комплекса работ по технической подготовке производства	Составлять графики работ	Навыками календарного планирования
ПК-22	умение проводить анализ и оценку производственных и непроизводственных затрат на обеспечение требуемого качества продукции, анализировать результаты деятельности производственных подразделений	Методы оценки производственных и непроизводственных затрат на заданный объем производства продукции машиностроения установленной номенклатуры в соответствии с требуемым качеством. Методы анализа затрат. Показатели оценки результатов деятельности	Рассчитать производственные и непроизводственные затраты на заданный объем продукции машиностроения установленной номенклатуры в соответствии с требуемым качеством. Проводить анализ затрат	навыками анализа и оценки производственных и непроизводственных затрат. Навыками анализа результатов деятельности производственных подразделений.

Код компетенции из УП и этап её формирования	Содержание компетенции	В результате изучения дисциплины обучающиеся должны:		
		знать	уметь	владеть
		производственных подразделений		
ПК-24	умение подготавливать исходные данные для выбора и обоснования научно-технических и организационных решений на основе экономических расчетов	Перечень исходных данных и их источники для выбора и обоснования организационных решений	подготавливать исходные данные для выбора и обоснования организационных решений.	
ПК-25	умение проводить организационно-плановые расчеты по созданию или реорганизации производственных участков, планировать работу персонала и фондов оплаты труда	Методы расчета календарно-плановых нормативов участков машиностроительных производств при их проектировании или реорганизации. Формы и системы организации заработной платы. Способы расчета фонда оплаты труда	Проводить организационно-плановые расчеты по созданию или реорганизации производственных участков машиностроительных производств. Планировать фонд оплаты труда	
ПК-8	умение проводить предварительное технико-экономическое обоснование проектных решений	Критерии выбора новой техники и технологии. Методы перехода на выпуск новой продукции. Критерии выбора варианта проектного решения.	Рассчитывать критерии выбора новой техники и технологии. Применять различные методы перехода на выпуск новой продукции в зависимости от существующих внешних и внутренних факторов.	Методами выбора новой техники и технологии. Методиками соответствующих расчетов

2. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплины (практики), предшествующие изучению дисциплины, результаты освоения которых необходимы для освоения данной дисциплины.	Экономика, Экономика и управление машиностроительным производством
Дисциплины (практики), для которых результаты освоения данной дисциплины будут необходимы, как входные знания, умения и владения для их изучения.	Выпускная квалификационная работа

3. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающегося с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающегося

Общий объем дисциплины в з.е. /час: 3 / 108

Форма промежуточной аттестации: Экзамен

Форма обучения	Виды занятий, их трудоемкость (час.)				Объем контактной работы обучающегося с преподавателем (час)
	Лекции	Лабораторные работы	Практические занятия	Самостоятельная работа	
заочная	2	0	2	104	8

4. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

Форма обучения: заочная

Семестр: 10

Лекционные занятия (2ч.)

1. Назначение и сфера деятельности предприятий. Понятие о производственном процессе {лекция с разбором конкретных ситуаций} (2ч.)[1,5,6,7,8,9] Организация производства как наука. Принципы организации производства. Формы организации производства.

Практические занятия (2ч.)

1. Производственный процесс(2ч.)[3] Состав и структура производственного процесса. Особенности заготовительных производственных процессов в машиностроении.

Самостоятельная работа (104ч.)

. Подготовка к экзамену(9ч.)[6,8,10]

1. Выполнение контрольной работы(20ч.)[1]

2. Самостоятельно изучение тем по дисциплине(75ч.)[1,2,3,5,6] Понятие о производственном процессе и его состав.

Принципы организации производственного процесса во времени.

Организация производства в пространстве. Производственная структура и определяющие ее факторы.

Влияние технических и организационных решений на экономические показатели деятельности машиностроительного предприятия

Состав основных и вспомогательных цехов и обслуживающих хозяйств предприятия, специализация цехов и участков.
Организация основного производства. Классификация поточных линий.
Методы расчета календарно-плановых нормативов участков машиностроительных производств при их проектировании или реорганизации.
Особенности организации автоматического и гибкого автоматизированного производства.
Организация и планирование комплексной подготовки производства.
Методы планирования комплекса работ по технической подготовке производства
Особенности оперативно-производственного планирования различных типов производства.
Методы перехода на выпуск новой продукции.
Методы организации работы малых коллективов исполнителей, в том числе над междисциплинарными проектами
Формы и системы организации заработной платы. Способы расчета фонда оплаты труда
Критерии выбора варианта проектного решения.
Критерии выбора новой техники и технологии.
Методы оценки производственных и непроизводственных затрат на заданный объем производства продукции машиностроения установленной номенклатуры в соответствии с требуемым качеством. Методы анализа затрат. Показатели оценки результатов деятельности производственных подразделений
Организация вспомогательного производства.
Организация технического контроля на предприятии.
Организация и планирование инструментального обслуживания производства.
Организация и планирование ремонтного обслуживания производства.
Сущность и функции управления производством.
Методы управления в процессе принятия решений.
Классификация кадров управления.
Социально-психологические основы менеджмента.
Стиль руководства, управление деятельностью коллектива.

5. Перечень учебно-методического обеспечения самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

Для каждого обучающегося обеспечен индивидуальный неограниченный доступ к электронно-библиотечным системам: Лань, Университетская библиотека он-лайн, электронной библиотеке АлтГТУ и к электронной информационно-образовательной среде:

1. Практикум по организации и планированию машиностроительного производства. Производственный менеджмент: [текст]/ Ред.Скворцов Ю.В.. - М.: Высш. шк. , 2008. - 431 с. (15 экз.)

2. Хахина, О.В. Сетевое планирование [текст] [Электронный ресурс]: Метод. указ. к выполнению практической работы по курсам "Организация производства и

менеджмент" и "Экономика и организация производства" для студ. всех форм обучения спец. "ТМ" и "МАПП"/ О.В. Хахина. - Электрон. дан.. - Рубцовск: РИО, 2009. - 31 с. (80 экз.+ ЭР сервер библиотеки РИИ)

3. Хахина, О.В. Определение длительности производственного цикла [текст]: Метод. указ. для практической работы по курсам для студ. всех форм обучения спец. "ТМ" и "МАПП"/ О.В. Хахина. - Рубцовск: РИО, 2011. - 23 с. (23 экз.)

4. Организация, планирование и управление производством: Практикум по курсовому проектированию: [текст]/ Ред. Н.И. Новицкий. - М.: Кнорус, 2008. - 320 с. (10 экз.)

5. Организация и планирование производства: [текст]: Лабораторный практикум/ Н.И. Новицкий. - Минск: Новое знание, 2008. - 230 с. (10 экз.)

6. Перечень учебной литературы

6.1. Основная литература

6. Минько, Э. В. Организации производства и менеджмент : учебное пособие / Э. В. Минько, А. Э. Минько. — Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2017. — 136 с. — ISBN 978-5-4486-0020-3. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/70614.html> (дата обращения: 28.03.2021). — Режим доступа: для авторизир. пользователей. - DOI: <https://doi.org/10.23682/70614>

7. Коршунов, В.В. Экономика организации (предприятия): Учебник для бакалавров [текст]/ В.В. Коршунов. - М.: Юрайт, 2011. - 392 с. (15 экз.)

6.2. Дополнительная литература

8. Новицкий, Н.И. Организация, планирование и управление производством: [текст]: Учеб. метод. пособие/ Н.И. Новицкий. - М.: Финансы и статистика, 2008. - 576 с. (10 экз.)

9. Организация и планирование производства: Учеб. пособие [текст]/ Ред. А.И. Ильченко. - М.: Академия, 2008. - 208 с. (10 экз.)

10. Балашов, А.И. Производственный менеджмент (организация производства) на предприятии: [текст]/ А.И. Балашов. - СПб.: Питер, 2009. - 160 с. - (Завтра экзамен). (15 экз.)

11. Системы управления инновационно-инвестиционной деятельностью промышленных организаций и подготовка машиностроительного производства : монография / Р. С. Голов, А. В. Рождественский, А. П. Агарков, А. В. Мыльник. — Москва : Дашков и К, 2016. — 448 с. — ISBN 978-5-394-02382-8. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/93284> (дата обращения: 25.02.2021). — Режим доступа: для авториз. пользователей.

7. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

12. Портал «Финансовые науки» <http://www.mirkin.ru>

13. Административно-управленческий портал <http://www.aup.ru>

14. Федеральный образовательный портал <http://ecsocman.edu.ru>

8. Фонд оценочных материалов для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации

Содержание промежуточной аттестации раскрывается в комплекте контролирующих материалов, предназначенных для проверки соответствия уровня подготовки по дисциплине требованиям ФГОС, которые хранятся на кафедре-разработчике РПД в печатном виде и в ЭИОС.

Фонд оценочных материалов (ФОМ) по дисциплине представлен в приложении А.

9. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

Для успешного освоения дисциплины используются ресурсы электронной информационно-образовательной среды, образовательные интернет-порталы, глобальная компьютерная сеть Интернет. В процессе изучения дисциплины происходит интерактивное взаимодействие обучающегося с преподавателем через личный кабинет студента. Для изучения данной дисциплины профессиональные базы данных и информационно-справочные системы не требуются.

№пп	Используемое программное обеспечение
1	Windows
3	Microsoft Office

10. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы
учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа
учебные аудитории для проведения занятий семинарского типа
учебные аудитории для проведения курсового проектирования (выполнения курсовых работ)
учебные аудитории для проведения групповых и индивидуальных консультаций
учебные аудитории для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации
помещения для самостоятельной работы
лаборатории
виртуальный аналог специально оборудованных помещений

Материально-техническое обеспечение и организация образовательного процесса по дисциплине для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья осуществляется в соответствии с «Положением об обучении инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья».

ПРИЛОЖЕНИЕ А
ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ МАТЕРИАЛОВ ДЛЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ
ПО ДИСЦИПЛИНЕ «Организация производства и менеджмент»

1. Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы

Код контролируемой компетенции	Способ оценивания	Оценочное средство
ОК-3: способность использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности	Экзамен	Комплект контролирующих материалов для экзамена
ПК-20: способность организовывать работу малых коллективов исполнителей, в том числе над междисциплинарными проектами	Экзамен	Комплект контролирующих материалов для экзамена
ПК-21: умение составлять техническую документацию (графики работ, инструкции, сметы, планы, заявки на материалы и оборудование) и подготавливать отчетность по установленным формам, подготавливать документацию для создания системы менеджмента качества на предприятии	Экзамен	Комплект контролирующих материалов для экзамена
ПК-22: умение проводить анализ и оценку производственных и непроизводственных затрат на обеспечение требуемого качества продукции, анализировать результаты деятельности производственных подразделений	Экзамен	Комплект контролирующих материалов для экзамена
ПК-24: умение подготавливать исходные данные для выбора и обоснования научно-технических и организационных решений на основе экономических расчетов	Экзамен	Комплект контролирующих материалов для экзамена
ПК-25: умение проводить организационно-плановые расчеты по созданию или реорганизации производственных участков, планировать работу персонала и фондов оплаты труда	Экзамен	Комплект контролирующих материалов для экзамена
ПК-8: умение проводить предварительное технико-экономическое обоснование проектных решений	Экзамен	Комплект контролирующих материалов для экзамена

2. Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания

Показатели оценивания компетенций представлены в разделе «Требования к результатам освоения дисциплины» рабочей программы дисциплины «Организация производства и менеджмент» с декомпозицией: знать, уметь, владеть.

При оценивании сформированности компетенций по дисциплине «Организация производства и менеджмент» используется 100-балльная шкала.

Критерий	Оценка по 100-балльной шкале	Оценка по традиционной шкале
Студент твёрдо знает программный материал, системно и грамотно излагает его, демонстрирует необходимый уровень компетенций, чёткие, сжатые ответы на дополнительные вопросы, свободно владеет понятийным аппаратом.	75-100	<i>Отлично</i>
Студент проявил полное знание программного материала, демонстрирует сформированные на достаточном уровне умения и навыки, указанные в программе компетенции, допускает не принципиальные неточности при изложении ответа на вопросы.	50-74	<i>Хорошо</i>
Студент обнаруживает знания только основного материала, но не усвоил детали, допускает ошибки, демонстрирует не до конца сформированные компетенции, умения систематизировать материал и делать выводы.	25-49	<i>Удовлетворительно</i>
Студент не усвоил основное содержание материала, не умеет систематизировать информацию, делать необходимые выводы, чётко и грамотно отвечать на заданные вопросы, демонстрирует низкий уровень овладения необходимыми компетенциями.	<25	<i>Неудовлетворительно</i>

3. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности.

№ пп	Вопрос/Задача	Проверяемые компетенции
1	Блок теоретических вопросов по темам: Назначение и сфера деятельности предприятий. Типы предприятий. Классификация по виду и характеру деятельности, по размерам, по формам собственности и по организационно-правовым формам. Понятие о производственном процессе и его состав. Принципы организации производственного процесса во времени.	ОК-3, ПК-21, ПК-25

№ пп	Вопрос/Задача	Проверяемые компетенции
	Простой производственный процесс. Сложный производственный процесс. Длительность производственного цикла при параллельном, параллельно-последовательном и последовательном виде движения деталей	
2	Блок теоретических вопросов по темам: Организация производства в пространстве. Производственная структура и определяющие ее факторы. Состав основных и вспомогательных цехов и обслуживающих хозяйств предприятия. Специализация цехов и участков. Оптимальная производственная структура предприятия и цеха.	ОК-3, ПК-21, ПК-25, ПК-8
3	Блок теоретических вопросов по темам: Организация основного производства. Поточное производство. Классификация поточных линий. Однопредметные непрерывно-поточные, однопредметные прямоточные, многопредметные поточные линии. Методы расчета календарно-плановых нормативов. Непоточные методы организации производства. Методы расчета календарно-плановых нормативов. Особенности организации автоматического и гибкого автоматизированного производства. Сущность гибкости и ее принципы. Организационно-производственные параметры ГАП	ПК-20, ПК-21, ПК-24, ПК-8
4	Блок теоретических вопросов по темам: Организация и планирование комплексной подготовки производства. Сущность и задачи комплексной подготовки производства. Организация научно-исследовательской подготовки производства. Задачи, содержание, этапы и роль НИПП. Организация конструкторской подготовки производства. Задачи, этапы и требования, предъявляемые к КПП. Организация технологической подготовки производства. Содержание, задачи, основные этапы и системы управления ТПП.	ПК-20, ПК-21, ПК-25
5	Блок теоретических вопросов по темам: Методы календарного планирования. Ленточные графики Ганта, цикловые графики, объемно-календарное планирование, сетевое планирование. Особенности оперативно-производственного планирования	ПК-20, ПК-21, ПК-24, ПК-8

№ пп	Вопрос/Задача	Проверяемые компетенции
	различных типов производства. Диспетчирование и учет производства	
6	Блок теоретических вопросов по темам: Организация технического контроля на предприятии. Технический контроль производства и его функции, структура службы технического контроля. Виды и методы технического контроля. Учет и анализ брака. Организация и планирование инструментального обслуживания производства. Состав, задачи организации инструментального хозяйства. Определение потребности в инструменте. Организация ЦИС, обеспечение инструментом цехов. Структура и функции аппарата управления инструментальным хозяйством. Организация и планирование ремонтного обслуживания производства. Сущность и эффективность системы ППР оборудования. Техническая и материальная подготовка ППР. Организация выполнения ремонтных работ. Организация и планирование РМЦ. Структура и функции аппарата управления ремонтного хозяйства	ПК-21, ПК-22, ПК-25
7	Блок теоретических вопросов по темам: Сущность и функции управления производством. Методы управления в процессе принятия решений. Классификация кадров управления. Организационная структура аппарата управления предприятием, функции, цели, задачи. Организационная структура аппарата управления цехом, функции, цели, задачи социально-психологические основы менеджмента. Стиль руководства, управление деятельностью малых коллективов.	ОК-3, ПК-20
8	Задачи по определению длительности технологического и производственного циклов для последовательного, параллельного и смешанного видов движения изделий.	ПК-20, ПК-21, ПК-25
9	Задачи по определению основных календарно-плановых нормативов различного типа поточных линий. Составление графика-регламента работы прямоточной линии. Определение численности	ОК-3, ПК-20, ПК-25, ПК-8

№ пп	Вопрос/Задача	Проверяемые компетенции
	рабочих, определение фонда заработной платы работников линии.	
10	Задачи по определению календарно-плановых нормативов участка непоточной формы. Построение стандарт-плана работы участка. Определение фонда оплаты труда работников участка.	ОК-3, ПК-20, ПК-25, ПК-8
11	Задачи по определению и анализу основных технико-экономических показателей участка.	ПК-22, ПК-8
12	Задачи по определению эффективности внедрения новой техники и технологии.	ПК-22, ПК-8

4. Файл и/или БТЗ с полным комплектом оценочных материалов прилагается.